

OPROEPING

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS
DEN HAAG EN LONDEN, DINSDAG 22 MEI 2012

**DIT DOCUMENT IS BELANGRIJK EN
BEHOEFT UW ONMIDDELIJKE AANDACHT.**

Indien u twijfelt welke actie u dient te ondernemen, win dan onmiddellijk zelf advies in van een financieel adviseur die bevoegd is ingevolge de Britse Financial Services and Markets Act 2000 indien u zich in het Verenigd Koninkrijk bevindt, of indien dat niet het geval is, van een andere voldoende bevoegde financieel adviseur. Indien u al uw gewone aandelen in Royal Dutch Shell plc (de "Vennootschap") heeft verkocht of overgedragen, overhandig deze brief en de bijbehorende documenten dan aan de effectenmakelaar of een andere tussenpersoon via welke de verkoop of overdracht tot stand is gebracht voor overhandiging aan de koper.



Royal Dutch Shell plc



INHOUDSOPGAVE

- 3 Brief van de Voorzitter
- 4 Oproeping tot de Vergadering
- 6 Toelichting op de besluiten
- 8 Biografieën





AANWIJZINGEN AAN AANDEELHOUDERS

- 10 Bijwonen van de Vergadering en benoemen van een gevolmachtigde
- 11 Corporate representatives (gevolmachtigden van een aandeelhouder-rechtspersoon)
- 11 Elektronische benoeming van een gevolmachtigde
- 12 CREST elektronische benoeming van een gevolmachtigde
- 13 Kwesties met betrekking tot de accountantscontrole
- 13 Recht van aandeelhouders tot het stellen van vragen
- 13 Rechten van aandeelhouders ingevolge artikel 338 en 338A van de "Companies Act" 2006
- 13 Elektronische publicatie
- 13 Elektronische adressen
- 13 Aandelen en stemrechten
- 13 Documenten ter inzage

HET BIJWONEN VAN DE VERGADERING

- 14 Den Haag, Nederland
- 15 Londen, Verenigd Koninkrijk

SYMBOLLEN

-  aanverwante informatie online, bijvoorbeeld op www.shell.com, of e-mailadres
-  aanverwante informatie in dit document
-  telefoonnummer
-  postadres

SPECIFICATIES VAN HET PAPIER

Het voor dit document gebruikte papier is Satimat Green, dat het Forest Stewardship Council FSC®-keurmerk heeft. Het is vervaardigd uit 60% hergebruikte pulp met het FSC®-keurmerk en 40% verse pulp met het FSC®-keurmerk. Alle verse pulp is elementair chloorvrij gebleekt, zonder gebruik van chloorgas. De inkt is op basis van plantaardige olie.

Het drukken van dit document is koolstofneutraal uitgevoerd: de CO₂-emissies zijn gecompenseerd door gecertificeerde projecten voor koolstofcompensatie.
www.natureoffice.com
NL-001-215495



Ontwerp: Studio Dumbar
Druk: Tuijtel volgens ISO 14001

BESCHIKBAARHEID VAN DOCUMENTEN

De Annual Report and Form 20-F for the year ended December 31, 2011 en de Annual Review and Summary Financial Statements 2011 van de Venootschap zijn beschikbaar op www.shell.com/annualreport en de Oproeping 2012 is beschikbaar op www.shell.com/agm

Indien u kosteloos een papieren exemplaar van één van deze documenten [A] wenst te ontvangen, wordt u vriendelijk verzocht om contact op te nemen met:

NEDERLAND

Royal Dutch Shell plc
c/o Euro Mail B.V.
 +31 (0)182 645669

VERENIGD KONINKRIJK

Royal Dutch Shell plc
c/o Equiniti
 +44 (0)121 415 7073

VERENIGDE STATEN

 +1 888 301 0504

[A] De Annual Review and Summary Financial Statements 2011 en de Oproeping tot de Vergadering van 2012 zijn beschikbaar in het Nederlands en Engels.

ELEKTRONISCHE BERICHTGEVINGEN AAN AANDEELHOUDERS

Als u een aandeelhouder bent en uw aandelen in uw eigen naam houdt of in de Royal Dutch Shell Corporate Nominee, dan kunt u ervoor kiezen om via onze website kennis te nemen van berichtgevingen aan aandeelhouders (zoals de Annual Report of de Annual Review and Summary Financial Statements of het Jaaroverzicht en verkorte jaarrekening) in plaats van via gedrukte versies. Indien u voor de elektronische vorm kiest en ons uw e-mailadres geeft door u online in te schrijven op www.shareview.co.uk/clients/shell, ontvangt u via e-mail een kennisgeving wanneer dergelijke berichtgevingen aan aandeelhouders op onze website worden geplaatst, of via de post indien u geen e-mailadres opgeeft. Indien u ervoor kiest om via onze website kennis te nemen van berichtgevingen aan aandeelhouders, kunt u nog steeds te allen tijde van mening veranderen en kosteloos de betreffende berichtgeving in gedrukte vorm ontvangen, door contact op te nemen met onze Registrar op het onderstaande adres.

EQUINITI

 Aspect House
Spencer Road
Lancing
West Sussex BN99 6DA
Verenigd Koninkrijk
 0800 169 1679 (Verenigd Koninkrijk)
+44 (0)121 415 7073

Geregistreerd in Engeland en Wales, Bedrijfsnummer 4366849
Registered office: Shell Centre, London SE1 7NA, Verenigd Koninkrijk
Hoofdkantoor: Carel van Bylandtlaan 30, 2596 HR Den Haag, Nederland
Ingeschreven in het Nederlandse Handelsregister onder nummer 34179503

Dit is een vertaling van het Engelstalige document (de 2012 Notice of Meeting), ingeval van verschillen of tekstuele inconsistenties tussen de beide versies prevaleert de Engelstalige versie.

BRIEF VAN DE VOORZITTER



21 maart 2012

Geachte aandeelhouder,

Het is mij een genoegen u uit te nodigen voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ("AVA") van de Vennootschap. De Vergadering zal worden gehouden op dinsdag 22 mei 2012.

De hoofdvergaderlocatie zal in Den Haag zijn, met een audiovisuele satellietverbinding met een vergaderlocatie in Londen. Net als vorig jaar zullen de Directors zich in Den Haag bevinden, maar aandeelhouders in Londen kunnen volledig aan de Vergadering deelnemen via de audiovisuele verbinding. Aandeelhouders kunnen vanaf elk van beide locaties de andere locatie zien en horen door middel van grote schermen op het podium, en kunnen tevens vragen stellen op de daartoe aangewezen plaatsen. Aandeelhouders in zowel Den Haag als Londen kunnen stemmen over elk besluit en enige andere zaak die geldig ter Vergadering behandeld wordt. Nadere aanwijzingen voor de vergaderlocaties in Den Haag en Londen worden op blz. 14 en 15 [aangegeven](#).

De voertaal van de Vergadering is het Engels, maar op beide locaties zullen Nederlandse vertaalfaciliteiten beschikbaar zijn.

IN DE VERGADERING TE BEHANDELEN ONDERWERPEN

De tijdens de Vergadering te behandelen onderwerpen zijn in deze Oproeping opgenomen, tezamen met een Toelichting bij elk van de voorgestelde besluiten. Voor een beursgenoteerde onderneming zijn de meeste te behandelen onderwerpen gebruikelijk en de Board adviseert om vóór de Besluiten 1 t/m 20 te stemmen.

DIRECTORS

Ik wil graag in het bijzonder uw aandacht vestigen op de Besluiten 3 t/m 14. Deze Besluiten betreffen de benoeming en herbenoeming van Directors.

Ingevolge de Britse Corporate Governance Code zullen alle Directors in iedere Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden en, afhankelijk van de bepalingen van de statuten en hun wens om als Director van de Vennootschap aan te blijven, zal aan de aandeelhouders worden verzocht om hun

herbenoeming goed te keuren. Lord Kerr of Kinlochard zal niet herbenoembaar zijn nadat hij gedurende een periode van negen jaar als Non-executive Director heeft gefungeerd. Ik wil graag van deze gelegenheid gebruikmaken om hem te danken voor de uitstekende diensten die hij gedurende vele jaren aan de Vennootschap heeft bewezen. Tevens wil ik ook Malcolm Brinded danken, die met ingang van 1 april 2012 zal terugtreden als Executive Director van de Vennootschap, na een zeer succesvolle loopbaan van meer dan 37 jaar bij Shell.

Aan de aandeelhouders zal ook worden gevraagd te stemmen over de benoeming van Sir Nigel Sheinwald tot Director van de Vennootschap met ingang van 1 juli 2012.

Ik ben ervan overtuigd dat de benoeming en elke herbenoeming die in de Besluiten 3 tot 14 worden voorgesteld in het belang van de Vennootschap zijn. De biografische gegevens van iedere Director worden vermeld op blz. 8 en 9 [aangegeven](#) en ik hoop dat u vóór deze voorgestelde besluiten zult stemmen.

GELEGENHEID TOT HET STELLEN VAN VRAGEN

In de Vergadering heeft u de mogelijkheid om vragen te stellen over de in deze Oproeping genoemde onderwerpen en om andere onderwerpen met betrekking tot de activiteiten van de Vennootschap te bespreken. Als Voorzitter van de Vergadering zal ik ernaar streven ervoor te zorgen dat het besprokene relevant is en dat zoveel mogelijk aandeelhouders de gelegenheid krijgen om het woord te voeren.

STEMPROCEDURE

De stemming met betrekking tot alle aan de Vergadering voorgelegde besluiten zal geschieden door middel van een stemming naar rato van aandelenbezit (een zogenaamde "poll") en niet door handopsteking. Ook als u niet zelf de Vergadering kunt bijwonen, verzoek ik u om uw stem uit te brengen overeenkomstig de aanwijzingen op blz. 10 t/m 13 [aangegeven](#).

Hoogachtend,

Jorma Ollila
Voorzitter

OPROEPING TOT DE VERGADERING

U wordt hierbij opgeroepen deel te nemen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ("AVA") van Royal Dutch Shell plc (de "Vennoetschap") welke op dinsdag 22 mei 2012 vanaf 11:00 uur (Nederlandse tijd) wordt gehouden in het Circustheater, Circusstraat 4, Den Haag, Nederland, en, via een audiovisuele satellietverbinding, vanaf 10:00 uur (Britse tijd) in een vergaderlocatie in The Barbican Centre, Silk Street, Londen, EC2Y 8DS, Verenigd Koninkrijk. Tijdens de Vergadering zullen de volgende agendapunten behandeld worden:

De behandeling en, indien dat juist geacht wordt, goedkeuring van de volgende besluiten, waarbij Besluiten 1 t/m 17 en 20 voorgelegd worden als "gewone besluiten" (die een meerderheid vereisen van meer dan 50%) en Besluiten 18 en 19 voorgelegd worden als "bijzondere besluiten" (die een meerderheid vereisen van ten minste 75%).

BESLUIT 1

Aanbieding en ontvangst van de jaarrekening over 2011 van de Vennoetschap, tezamen met het Verslag van de Directors en de accountantsverklaring bij deze jaarrekening.

BESLUIT 2

Goedkeuring van het Bezoldigingsverslag over 2011 dat is opgenomen in de Annual Report and Accounts 2011 en is samengevat in de Annual Review and Summary Financial Statements 2011.

BESLUIT 3

Benoeming van Sir Nigel Sheinwald tot Director van de Vennoetschap met ingang van 1 juli 2012.

BESLUIT 4

Herbenoeming van Josef Ackermann als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 5

Herbenoeming van Guy Elliott als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 6

Herbenoeming van Simon Henry als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 7

Herbenoeming van Charles O. Holliday als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 8

Herbenoeming van Gerard Kleisterlee als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 9

Herbenoeming van Christine Morin-Postel als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 10

Herbenoeming van Jorma Ollila als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 11

Herbenoeming van Linda G. Stuntz als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 12

Herbenoeming van Jeroen van der Veer als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 13

Herbenoeming van Peter Voser als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 14

Herbenoeming van Hans Wijers als Director van de Vennoetschap.

BESLUIT 15

Herbenoeming van PricewaterhouseCoopers LLP als accountant van de Vennoetschap, tot aan het sluiten van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennoetschap.

BESLUIT 16

Machtiging van de Board tot vaststelling van het honorarium van de accountant voor 2012.

BESLUIT 17

Algemene en onvoorwaardelijke machtiging van de Board ter vervanging van alle voorgaande machtigingen om aandelen in de Vennoetschap toe te wijzen, om rechten toe te kennen voor de inschrijving op of omzetting van alle effecten in aandelen van de Vennoetschap, tot een totale nominale waarde van € 147 miljoen, en dergelijke aandelen of rechten op enige aandelenbeurs te doen noteren, waarbij deze machtiging vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennoetschap (tenzij eerder verlengd, ingetrokken of gewijzigd door de Vennoetschap tijdens een algemene vergadering), behoudens dat de Vennoetschap in

beide gevallen gedurende deze periode een aanbod kan doen of een overeenkomst kan aangaan waarbij vereist is of kan zijn dat aandelen toegewezen worden of rechten worden toegekend voor de inschrijving op of omzetting van effecten in aandelen na voornoemde vervaldatum in welk geval de Board de aandelen mag toewijzen of rechten mag toekennen voor de inschrijving op of omzetting van effecten in aandelen op grond van voornoemd aanbod of voornoemde overeenkomst als ware de hierbij verleende machtiging niet vervallen.

BESLUIT 18

Machtiging van de Board, indien Besluit 17 wordt goedgekeurd, om aandelen (zoals bedoeld in de Britse Companies Act 2006) toe te wijzen tegen betaling in contanten uit hoofde van de bij het vorige besluit verleende machtiging en/of om gewone ingekochte eigen aandelen tegen betaling in contanten te verkopen als ware artikel 561 van de Companies Act 2006 niet van toepassing op een dergelijke toewijzing of verkoop, op voorwaarde dat deze bevoegdheid beperkt is tot:

(A)

de toewijzing van aandelen en de verkoop van ingekochte eigen aandelen tegen betaling in contanten in verband met een aanbod van, of een uitnodiging in te schrijven op, aandelen:

(i) aan houders van gewone aandelen naar rato (zo nauwkeurig als in de praktijk mogelijk) van het aantal van de door hen gehouden gewone aandelen; en

(ii) aan houders van andere aandelen, zoals vereist ingevolge de rechten verbonden aan die aandelen of zoals de Board anderszins nodig acht,

hetgeen onderworpen is aan die beperkingen of restricties die de Board nodig of geschikt acht om om te gaan met ingekochte eigen aandelen, rechten op fracties van aandelen, peildatums of juridische of praktische problemen die zich voor kunnen doen in gebieden buiten het Verenigd Koninkrijk, de vereisten van enig toezichthoudend orgaan of effectenbeurs of enige andere zaak van welke aard dan ook; en

(B)

in het geval van de machtiging verleend

krachtens Besluit 17 en/of in het geval van een verkoop van ingekochte eigen aandelen tegen betaling in contanten, de toewijzing (anders dan uit hoofde van alinea (A) hierboven) van aandelen of verkoop van ingekochte eigen aandelen tot een totale nominale waarde van €22 miljoen,

waarbij deze machtiging vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap, behoudens dat in beide gevallen de Vennootschap gedurende deze periode een aanbod kan doen of een overeenkomst kan aangaan waarbij vereist is of kan zijn dat aandelen toegekend worden (en ingekochte eigen aandelen verkocht worden) nadat de machtiging vervalt en de Board aandelen mag toekennen (en ingekochte eigen aandelen mag verkopen) op grond van voornoemd aanbod of voornoemde overeenkomst als ware de hierbij verleende machtiging niet vervallen.

BESLUIT 19

Machtiging van de Vennootschap ingevolge artikel 701 van de Companies Act 2006 om één of meer marktaankopen te doen ("market purchases" zoals gedefinieerd in artikel 693 (4) van de Companies Act 2006) van haar gewone aandelen van €0,07 elk ("gewone aandelen"), waarbij deze machtiging beperkt is:

(A)

tot een aantal van ten hoogste 632 miljoen gewone aandelen;

(B)

door de voorwaarde dat de minimumprijs die voor een gewoon aandeel betaald kan worden €0,07 is en de maximumprijs die voor een gewoon aandeel betaald kan worden het hoogste is van:

(i) een bedrag gelijk aan vijf procent boven de gemiddelde marktwaarde van een gewoon aandeel gedurende de vijf handelsdagen voordat de koop van dat gewone aandeel wordt gecontracteerd; en

(ii) het hoogste van de prijs van de laatste onafhankelijke transactie en het hoogste lopende onafhankelijke bod op de handelsplaatsen waar de koop wordt uitgevoerd,

in beide gevallen, na aftrek van kosten;

waarbij deze machtiging vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap, behoudens dat in beide gevallen de Vennootschap gerechtigd is een

contract aan te gaan om gewone aandelen te kopen dat geheel of gedeeltelijk afgerond of uitgevoerd zal of kan worden na het vervallen van de machtiging en dat de Vennootschap gewone aandelen kan kopen ingevolge enig dergelijk contract als ware de hierbij verleende machtiging niet vervallen.

BESLUIT 20

Machtiging van de Vennootschap (en alle vennootschappen die op enig tijdstip gedurende de periode waarin dit besluit van kracht is, dochterondernemingen van de Vennootschap zijn), in overeenstemming met artikel 366 van de Companies Act 2006, en ter vervanging van enige eerder aan de Vennootschap (en haar dochterondernemingen) verleende machtiging:

(A)

om politieke donaties te doen aan politieke organisaties die geen politieke partijen zijn van in totaal niet meer dan £ 200.000 per jaar; en

(B)

om politieke uitgaven te doen van in totaal niet meer dan £ 200.000 per jaar,

gedurende de periode vanaf de datum waarop dit besluit is goedgekeurd tot de sluiting van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap. In dit besluit hebben de termen 'politieke donatie', 'politieke partij', 'politieke organisatie' en 'politieke uitgaven' de betekenis die uiteengezet is in artikel 363-365 van de Companies Act 2006.

In opdracht van de Board,

Michiel Brandjes

Company Secretary
21 maart 2012

TOELICHTING OP DE BESLUITEN

TOELICHTING OP BESLUIT 1 Jaarverslag en jaarrekening

De Board zal de jaarrekening over 2011, tezamen met het Verslag van de Board en de accountantsverklaring bij deze jaarrekening, aan de Vergadering presenteren.

TOELICHTING OP BESLUIT 2 Beoordeling en goedkeuring van het Bezoldigingsverslag

Besluit 2 is een besluit waarbij goedkeuring wordt gevraagd voor het Bezoldigingsverslag met betrekking tot de Directors over 2011. Dit Bezoldigingsverslag is opgesteld en wordt tijdens de Vergadering voorgelegd in overeenstemming met de Companies Act 2006. De Board is van mening dat het beleid en de praktijk die zijn uiteengezet in het Verslag passend zijn voor de Vennootschap en doet de aanbeveling om het Bezoldigingsverslag goed te keuren.

TOELICHTING OP BESLUIT 3 Benoeming van een Director

Zoals op 15 maart 2012 is bekendgemaakt, stelt de Board voor om Sir Nigel Sheinwald te benoemen tot Director van de Vennootschap met ingang van 1 juli 2012. Zijn biografische gegevens worden op bladzijde 8 vermeld.

TOELICHTING OP BESLUITEN 4-14 Aftreden en herbenoeming van Directors

Ingevolge de Britse Corporate Governance Code zullen alle Directors in iedere Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden en, afhankelijk van de bepalingen van de statuten en hun wens om als Director van de Vennootschap aan te blijven, zal aan aandeelhouders worden verzocht om hun herbenoeming goed te keuren. De Directors die in de Algemene Vergadering van 2012 aftreden en herbenoembaar zijn, zijn Josef Ackermann, Guy Elliott, Simon Henry, Charles O. Holliday, Gerard Kleisterlee, Christine Morin-Postel, Jorma Ollila, Linda G. Stuntz, Jeroen van der Veer, Peter Voser en Hans Wijers. Hun biografische gegevens worden op blz. 8 en 9 vermeld. In overeenstemming met de Britse Corporate Governance Code is het functioneren van elk van de Non-executive Directors formeel geëvalueerd en zij werden in hun huidige functie effectief bevonden alsmede geëvalueerd om de benodigde tijd voor vergaderingen van de Board en overige taken vrij te maken.

Zoals op 1 februari 2012 is bekendgemaakt zal Lord Kerr of Kinlochard bij de sluiting van Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden als Non-executive Director, en zoals op 22 februari 2012 is bekendgemaakt, zal Malcolm Brinded met ingang van 1 april 2012 terugtreden als Executive Director.

De Board doet de aanbeveling om de herbenoeming van elk van de aftredende Directors die in de Vergadering van 2012 herbenoembaar zijn te ondersteunen.

TOELICHTING OP BESLUITEN 15 EN 16 Herbenoeming van accountant en vaststelling van het honorarium van de accountant

De Vennootschap is verplicht ieder financieel jaar een accountant te benoemen voor de periode tot de sluiting van de volgende algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt gepresenteerd.

Besluit 15 stelt de herbenoeming voor van PricewaterhouseCoopers LLP als accountant van de Vennootschap en Besluit 16 vraagt om een machtiging van de Board tot vaststelling van het honorarium van de accountant. Beide besluiten worden als gewone besluiten voorgesteld.

TOELICHTING OP BESLUIT 17 Machtiging voor de toekenning van aandelen

Dit Besluit zou de Directors machtigen om gewone aandelen toe te wijzen of rechten toe te kennen om in te schrijven op of effecten om te zetten in gewone aandelen tot een totale nominale waarde van €147 miljoen (hetgeen 2.100 miljoen gewone aandelen van elk €0,07 vertegenwoordigt). Dit bedrag komt overeen met ongeveer één derde van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap per 21 maart 2012, de laatste praktisch toepasbare datum vóór de publicatie van deze Oproeping. De Vennootschap houdt op de datum van deze Oproeping geen ingekochte eigen aandelen aan.

Deze machtiging voldoet aan de richtlijnen die gegeven zijn door institutionele beleggers.

Deze machtiging van de Directors vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden in 2013. De Directors hebben geen

onmiddellijke plannen om gebruik te maken van deze machtiging.

TOELICHTING OP BESLUIT 18 Buitentoe passingverklaring van voorkeursrechten

Dit Besluit wordt voorgesteld als een bijzonder besluit, waarbij ten minste driekwart van de uitgebrachte stemmen het besluit dienen te steunen. Het zou aan de Directors de machtiging verlenen om gewone aandelen toe te wijzen (of ingekochte gewone eigen aandelen te verkopen die de Vennootschap besluit aan te houden) tegen betaling in contanten, zonder deze eerst aan te bieden aan bestaande aandeelhouders naar rato van hun bestaande aandelenbelang.

Net als in voorgaande jaren zou deze machtiging beperkt zijn tot toewijzingen of verkopen in verband met emissies met voorkeursrechten en een aanbod aan houders van andere effecten indien vereist door de rechten op die aandelen of zoals de Board anderszins nodig acht, of anders tot een totale nominale waarde van €22 miljoen (hetgeen 314.285.714 gewone aandelen vertegenwoordigt). Deze totale nominale waarde vertegenwoordigt, in overeenstemming met de richtlijnen van institutionele beleggers, ongeveer vijf procent van het aandelenkapitaal van de Vennootschap dat op 21 maart 2012 geplaatst was, de laatste praktisch toepasbare datum vóór publicatie van deze Oproeping. Met betrekking tot dit totale nominale bedrag bevestigen de Directors tevens hun voornemen om de bepalingen te volgen van de Principeverklaring van de Voorkeursrechtengroep (Pre-Emption Group's Statement of Principles) ten aanzien van het cumulatieve gebruik van machtigingen binnen een voortschrijdende driejaarsperiode zonder voorafgaand overleg met aandeelhouders.

De machtiging vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden in 2013. De Directors hebben geen onmiddellijke plannen om gebruik te maken van deze machtiging.

TOELICHTING OP BESLUIT 19 Nieuwe machtiging om in de markt gewone aandelen te kopen

Dit Besluit wordt voorgesteld als een bijzonder besluit, waarbij ten minste driekwart van de uitgebrachte stemmen het besluit dienen

te steunen. Dit Besluit behelst het verzoek tot machtiging van de Vennootschap om tot 10% van haar geplaatste gewone aandelen (exclusief eventuele reeds ingekochte eigen aandelen) in te kopen, waarmee de in eerdere Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders verleende machtiging opnieuw zou worden verleend. De Board ziet de mogelijkheid om wanneer de omstandigheden passend zijn, geplaatste aandelen in het kapitaal van de Vennootschap in te kopen als een belangrijk onderdeel van het financiële management van de Vennootschap.

De Directors bevestigen dat zij de doorlopende inkoopmachtiging slechts zullen uitoefenen indien zij van oordeel zijn, tegen de achtergrond van heersende marktomstandigheden, dat deze inkopen resulteren in een toename van de winst per aandeel en in het belang zijn van de aandeelhouders in het algemeen. De Board doet hiermee geen aanbeveling met betrekking tot de vraag of aandeelhouders hun gewone aandelen in de Vennootschap al dan niet zouden moeten verkopen. De Vennootschap heeft in de periode van de laatste Algemene Vergadering van Aandeelhouders tot 21 maart 2012 34,4 miljoen gewone aandelen ingekocht krachtens de huidige machtiging.

Wanneer gewone aandelen ingevolge deze machtiging door de Vennootschap ingekocht worden, dan zullen deze aandelen worden ingetrokken of als ingekochte aandelen worden aangehouden. Ingekochte aandelen zijn aandelen in het kapitaal van de Vennootschap die worden gehouden door de Vennootschap zelf. De Vennootschap houdt momenteel geen ingekochte eigen aandelen.

De minimumprijs, exclusief kosten, die voor een gewoon aandeel betaald kan worden is €0,07. De maximumprijs, exclusief kosten, die voor een gewoon aandeel betaald kan worden, is het hoogste van (i) een bedrag gelijk aan vijf procent boven de gemiddelde marktwaarde van deze aandelen gedurende de vijf handelsdagen voordat de aankoop wordt gedaan en (ii) het hoogste van de prijs van de laatste onafhankelijke transactie en het hoogste lopende onafhankelijke bod op de handelsplaatsen waar de koop wordt uitgevoerd.

De Vennootschap heeft geen warrants uitgegeven met betrekking tot aandelen in haar kapitaal en geen opties toegekend tot verkrijging van geplaatste aandelen.

De machtiging vervalt bij sluiting van de kantoren op 22 augustus 2013 of, indien eerder, bij sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden in 2013.

TOELICHTING OP BESLUIT 20

Machtiging tot bepaalde donaties en uitgaven

Bij dit gewone Besluit worden de aandeelhouders verzocht om een machtiging te verlenen om de Vennootschap (en haar dochterondernemingen) in staat te stellen:

- om politieke donaties te doen aan politieke organisaties die geen politieke partijen zijn van in totaal niet meer dan £ 200.000 per jaar; en
- om politieke uitgaven te doen van in totaal niet meer dan £ 200.000 per jaar,

binnen de Europese Unie ("EU"), hetgeen anders niet toegestaan zou zijn ingevolge de Companies Act 2006. De Directors verzoeken om machtiging voor de periode die eindigt bij sluiting van de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De Vennootschap heeft niet de intentie om haar huidige praktijk te veranderen om geen politieke donaties of politieke uitgaven te doen en zal dat niet doen zonder de specifieke steun van de aandeelhouders. Voornoemde Act definieert het begrip politieke organisaties echter breed, waardoor deze onder andere organisaties omvatten die zich (willen) bezighouden met activiteiten die in redelijkheid beschouwd zouden kunnen worden gericht te zijn op beïnvloeding van publieke steun voor een politieke partij of een partijloze verkiezingskandidaat in een EU-lidstaat of van kiezers in verband met een referendum in een EU-lidstaat. Ten gevolge daarvan is het mogelijk dat politieke organisaties bijvoorbeeld ook organen kunnen omvatten die zich bezighouden met politieke vernieuwing en rechtsontwikkeling, met de vertegenwoordiging van het bedrijfsleven of onderdelen daarvan of met de vertegenwoordiging van andere gemeenschappen of speciale belangengroepen waarvan ondersteuning in het belang van de Vennootschap zou kunnen zijn.

**DE DIRECTORS ACHTEN DE
BESLUITEN 1 T/M 20 IN HET BELANG
VAN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR
AANDEELHOUDERS IN HET
ALGEMEEN EN DOEN U UNANIEM
DE AANBEVELING OM VÓÓR
BESLUITEN 1 T/M 20 TE STEMMEN.**

BIOGRAFIEËN



Sir Nigel Sheinwald

Geboren 26 juni 1953. Brit. Sir Nigel Sheinwald is een hooggeplaatste Britse diplomaat die van 2007 tot 2012 Brits ambassadeur in de Verenigde Staten was. Hij trad in 1976 toe tot de Britse diplomatieke dienst en vervulde functies in Brussel (tweemaal), Washington en Moskou en zeer uiteenlopende beleidsfuncties in Londen. Voordat hij als Brits ambassadeur naar de Verenigde Staten werd uitgezonden, was hij adviseur van de Britse premier op het gebied van buitenlandbeleid en defensie en hoofd van het Cabinet Office Defence and Overseas Secretariat. Hij was van 2000 tot 2003 Brits ambassadeur en Permanent Vertegenwoordiger van het Verenigd Koninkrijk bij de Europese Unie in Brussel. Hij zal eind maart 2012 uit de Britse diplomatieke dienst treden. Mits hij tot Director van de Vennootschap wordt benoemd, wordt hij lid van de Corporate and Social Responsibility Committee.

BESLUIT 3



Josef Ackermann

NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 7 februari 1948, Zwitser. In mei 2008 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Sinds 2006 Chairman van de Management Board en sinds 2002 Chairman van de Group Executive Committee van Deutsche Bank AG. In 1996 toetreden tot de Management Board van Deutsche Bank, waar hij verantwoordelijk was voor de investment banking-divisie. Hij begon zijn loopbaan in 1977 bij Schweizerische Kreditanstalt (SKA) waar hij een aantal functies bekleedde in corporate banking, foreign exchange/money markets, treasury en investment banking. In 1990 werd hij benoemd in de Executive Board van SKA, waarvan hij van 1993 tot 1996 President was. Hij is thans ook lid van de RvC van Siemens AG en lid van de Board of Directors van Zurich Financial Services Limited. [A]

[A] Josef Ackermann zal met ingang van de sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Deutsche Bank AG, te houden op 31 mei 2012, aftreden als Chairman van de Management Board en de Group Executive Committee van Deutsche Bank AG.

BESLUIT 4



Guy Elliott

NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 26 december 1955, Brit. Met ingang van september 2010 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Sinds 2002 Chief Financial Officer van Rio Tinto plc en Rio Tinto Limited. Na een periode in investment banking trad hij in 1980 in dienst bij de Rio Tinto Group, na het behalen van een MBA bij INSEAD. Bekleedde diverse functies in marketing, strategie en general management, waaronder Head of Business Evaluation en President van Rio Tinto Brasil. Hij was vanaf 2007 Non-executive Director en vanaf 2008 Senior Independent Director van Cadbury plc, beide tot maart 2010, en tot april 2009 voorzitter van de Audit Committee.

BESLUIT 5



Simon Henry

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Geboren 13 juli 1961, Brit. Met ingang van mei 2009 benoemd tot Chief Financial Officer van de Vennootschap. Trad in 1982 in dienst bij Shell als ingenieur bij de Stanlow-raffinaderij in het Verenigd Koninkrijk. In 1989 gekwalificeerd als lid van het Chartered Institute of Management Accountants. Bekleedde daarna diverse functies in Finance, onder meer Finance Manager Marketing in Egypte, Controller voor de Upstream-activiteiten in Egypte, Finance Adviser van Olieproducten voor het Aziatisch-Pacifisch gebied, Finance Director voor het Mekong Cluster en General Manager Finance voor de South East Asian Retail business. In 2001 benoemd als Head of Group Investor Relations en in 2004 als Chief Financial Officer voor Exploratie & Productie.

BESLUIT 6



Charles O. Holliday

NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 9 maart 1948, Amerikaan. Met ingang van september 2010 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Chief Executive Officer van DuPont van 1998 tot januari 2009 en Chairman van 1999 tot december 2009. Trad in 1970 in dienst bij DuPont nadat hij een B.S. in

industrial engineering had behaald aan de University of Tennessee. Bekleedde verschillende productie- en business-functies, waaronder zes jaar in Tokio als President van DuPont Asia/Pacific, voordat hij Chairman en Chief Executive Officer werd. Voorheen Chairman van de World Business Council for Sustainable Development, Chairman van The Business Council, Chairman van Catalyst en Chairman van de Society of Chemical Industry - American Section, en één van de oprichters van de International Business Council. Hij is Chairman van de Board of Directors van Bank of America Corporation en een Director van Deere & Company.

BESLUIT 7



Gerard Kleisterlee

NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 28 september 1946, Nederlander. Met ingang van november 2010 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. President en Chief Executive Officer en voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Philips Electronics N.V. van 2001 tot maart 2011. Nadat hij verschillende functies binnen Philips had bekleed sinds hij daar in 1974 in dienst trad, werd hij in 1999 benoemd tot Chief Executive Officer van Philips' Components divisie en in 2000 tot Executive Vice-President van Philips. Hij is in juli 2011 benoemd tot Chairman van Vodafone Group plc. Hij is lid van de European Round Table of Industrialists, voorzitter van zowel de Foundation Board als ook de Executive Committee van het IMD, lid RvC van De Nederlandsche Bank N.V. en Daimler AG en een Director van Dell Inc. Hij is tevens voorzitter van Stichting Cancer Center Amsterdam.

BESLUIT 8



Christine Morin-Postel

NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 6 oktober 1946, Françoise. In oktober 2004 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Commissaris van N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij vanaf juli 2004 en lid Raad van Bestuur van N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij tot december 2005. Voorheen Chief Executive van Société Générale de Belgique, en Executive Vice-President en lid van

de Executive Committee van Suez S.A., Chairman en CEO van Crédisuez S.A. en Non-executive Director van Pilkington plc en Alcan Inc. Zij is Non-executive Director van British American Tobacco plc en EXOR S.p.A.

BESLUIT 9**Jorma Ollila** V
VOORZITTER

Geboren 15 augustus 1950, Fin. Met ingang van juni 2006 benoemd tot Voorzitter van de Vennootschap. Begon zijn loopbaan bij Citibank in Londen en Helsinki, en trad in 1985 bij Nokia in dienst, waar hij Vice President of International Operations werd. In 1986 benoemd tot Senior Vice President Finance, en tussen 1990 en 1992 President van Nokia Mobile Phones. Tussen 1992 en 1999 was hij President en Chief Executive Officer van Nokia en van 1999 tot juni 2006 Chairman en Chief Executive Officer. Hij is thans Chairman van de Board van Nokia. [A]
[A] Jorma Ollila zal met ingang van de sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Nokia, te houden op 3 mei 2012, terugtreden uit de Board van Nokia.

BESLUIT 10**Linda G. Stuntz** L
NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 11 september 1954, Amerikaanse. Met ingang van juni 2011 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Oprichtend vennoot van advocatenkantoor Stuntz, Davis & Staffier, P.C., gevestigd in Washington, D.C. Tot haar praktijkgebied behoren wet- en regelgeving voor energie en milieu alsmede zaken met betrekking tot overheidssteun voor technologieontwikkeling en -overdracht. Vervulde tussen 1989 en 1993 hogere beleidsfuncties in het Amerikaanse Energieministerie, onder meer als onderminister. Heeft een belangrijke rol gespeeld bij de ontwikkeling en invoering van de Energy Policy Act van 1992. Tussen 1981 en 1987 was zij Associate Minority Counsel en Minority Counsel voor het Energy and Commerce Committee van het Amerikaanse Huis van Afgevaardigden. Ze was van 2008 tot 2009 voorzitter van het Electricity Advisory Committee van het Amerikaanse Energieministerie en van 1993 tot 2010 lid van de Board of Directors van Schlumberger Limited. Zij is thans lid van de Board of Directors van Raytheon Company.

BESLUIT 11**Jeroen van der Veer** L
NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 27 oktober 1947, Nederlander. Met ingang van juli 2009 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Voorheen Chief Executive sinds oktober 2004. Directeur van N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij sinds 1997 en vanaf 2000 President-directeur. Director van Shell Canada Limited van 2003 tot 2005. Hij was tot mei 2011 Vice-Chairman en Senior Independent Director van Unilever (waartoe Unilever N.V. en Unilever plc behoren), en is Voorzitter van de RvC van Koninklijke Philips Electronics N.V. en ING Groep en hij heeft diverse rollen in uiteenlopende stichtingen en charitatieve instellingen.

BESLUIT 12**Peter Voser**
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Geboren 29 augustus 1958, Zwitser. Met ingang van juli 2009 benoemd tot Chief Executive Officer van de Vennootschap. Trad oorspronkelijk in 1982 in dienst van Shell en bekleedde diverse Finance- en Business-functies in Zwitserland, het Verenigd Koninkrijk, Argentinië en Chili, waaronder die van Chief Financial Officer van Olieproducten. Trad in 2002 in dienst van de Asea Brown Boveri (ABB) Groep als Chief Financial Officer en lid van het ABB Group Executive Committee. Keerde in oktober 2004 terug naar Shell en werd benoemd tot Managing Director van The "Shell" Transport and Trading Company, p.l.c. en Chief Financial Officer van de Koninklijke/Shell Groep. Hij was van 2004 tot 2006 lid van de Raad van Commissarissen van Aegon N.V., van 2005 tot april 2010 lid van de RvC van UBS AG en van 2006 tot december 2010 lid van de Zwitserse Federal Auditor Oversight Authority. In 2011 werd hem door de Sultan van Brunei de titel Dato Seri Laila Jasa verleend. Hij is thans Director van Catalyst, een non-profit organisatie die werkt om meer kansrijke omgevingen te creëren en de mogelijkheden voor vrouwen in het bedrijfsleven te vergroten, en is in maart 2011 benoemd tot de Board of Directors van Roche Holdings Limited. Hij is ook actief in een aantal internationale en bilaterale organisaties, onder meer de European Round Table of Industrialists en The Business Council.

BESLUIT 13**Hans Wijers** V L
NON-EXECUTIVE DIRECTOR

Geboren 11 januari 1951, Nederlander. Met ingang van januari 2009 benoemd tot Non-executive Director van de Vennootschap. Hij is Chief Executive Officer en Chairman van de Raad van Bestuur van Akzo Nobel N.V. Kwam in 2002 bij Akzo Nobel N.V. in dienst als lid van de Raad van Bestuur. In mei 2003 werd hij benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij promoveerde in de economie terwijl hij als docent verbonden was aan de Rotterdamse Erasmus Universiteit. Later werd hij Managing Partner bij The Boston Consulting Group. Van 1994 tot 1998 was hij minister van Economische Zaken. Daarna keerde hij als Senior Partner terug naar The Boston Consulting Group tot zijn benoeming als lid van de Raad van Bestuur van Akzo Nobel N.V. Hij is trustee van een aantal charitatieve instellingen en lid van de European Round Table of Industrialists. [A]
[A] Hans Wijers zal met ingang van de sluiting van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Akzo Nobel N.V., te houden op 23 april 2012, aftreden als Chief Executive Officer van Akzo Nobel N.V.

BESLUIT 14**LIDMAATSCHAP BOARD-COMMISSIES**

Audit Committee	
Corporate and Social Responsibility Committee	
Nomination and Succession Committee	
Remuneration Committee	
Voorzitter	V
Lid	L

Op 14 maart 2012 heeft de Board de benoeming goedgekeurd van Hans Wijers tot Vice-voorzitter en Senior Independent Director en van Josef Ackermann tot lid van de Nomination and Succession Committee. Mits de betreffende Directors in de AVA van 2012 worden herbenoemd, gaan deze nieuwe benoemingen in op 23 mei 2012.

AANWIJZINGEN AAN AANDEELHOUDERS

DIT ONDERDEEL OMVAT INFORMATIE MET BETREKKING TOT HET VOLGENDE:

1. Bijwonen van de Vergadering en benoeming van een gevolmachtigde
2. Corporate Representatives (Gevolmachtigden van een aandeelhouder-rechtspersoon)
3. Elektronische benoeming van een gevolmachtigde
4. CREST elektronische benoeming van een gevolmachtigde
5. Kwesties met betrekking tot de accountantscontrole
6. Recht van aandeelhouders tot het stellen van vragen
7. Rechten van aandeelhouders ingevolge artikel 338 en 338A van de Companies Act 2006
8. Elektronische publicatie
9. Elektronische adressen
10. Aandelen en stemrechten
11. Documenten ter inzage

1. BIJWONEN VAN DE VERGADERING EN BENOEMING VAN EEN GEVOLMAGHTIGDE

Indien u de Vergadering wenst bij te wonen of een gevolmachtigde wenst te benoemen om in uw plaats de Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en te stemmen, zie de betreffende paragraaf hieronder die betrekking heeft op de wijze waarop uw aandelen worden gehouden.

Er zijn verschillende manieren waarop gewone aandelen of een belang in aandelen in Royal Dutch Shell gehouden kunnen worden. Dit zijn onder meer:

- als houder van aandelen op naam zonder of met uitreiking van certificaten van aandelen;
- via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee;
- indirect via Euroclear Nederland (via banken of effectenhandelaren); of
- als direct of indirect houder van of A of B American Depositary Shares (ADS) bij de bewaarnemer (The Bank of New York Mellon).

Personen aan wie deze oproeping wordt gestuurd, die personen zijn die zijn genomineerd krachtens Artikel 146 van de Companies Act 2006 als gerechtigde tot informatierechten ("genomineerde personen"), zijn niet gerechtigd om een gevolmachtigde te benoemen. Een genomineerde persoon kan echter ingevolge een overeenkomst met de geregistreerde aandeelhouder door wie hij/zij is genomineerd, het recht hebben om benoemd te worden (of iemand anders te laten benoemen) als gevolmachtigde voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Ook kan, indien een genomineerde persoon geen dergelijk recht heeft, of dit niet wenst uit te oefenen, hij/zij ingevolge een dergelijke overeenkomst het recht hebben om instructies te geven aan de geregistreerde aandeelhouder omtrent de uitoefening van stemrechten.

Aandeelhouders met aandelen op naam of aandelen gehouden via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee

- Houders van aandelen op naam die in het aandeelhoudersregister zijn vermeld, of aandeelhouders die hun aandelen houden via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee, of hun bevoegde vertegenwoordigers, zijn gerechtigd om de Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en te stemmen.
- De gerechtigdheid om de Vergadering bij te wonen en daar stem uit te brengen wordt bepaald aan de hand van het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Om de Vergadering bij te wonen of daarin stem uit te brengen, is vereist dat men uiterlijk op vrijdag 18 mei 2012 om 19:00 uur (Nederlandse tijd), 18:00 uur (Britse tijd) opgenomen is in het aandeelhoudersregister of het register van de Royal Dutch Shell Corporate Nominee. De stemgerechtigdheid van aandeelhouders is afhankelijk van het aantal aandelen dat op dat moment in het bezit is van de betreffende aandeelhouder. Indien de Vergadering wordt verdaagd zal deze gerechtigdheid worden bepaald aan de hand van het aandeelhoudersregister of het register van de Royal Dutch Shell Corporate Nominee om 19:00 uur (Nederlandse tijd), of 18:00 uur (Britse tijd) op de dag twee dagen voorafgaand aan de voor de verdaagde Vergadering vastgestelde datum.
- Een aandeelhouder is gerechtigd om een gevolmachtigde aan te wijzen om namens hem of haar al zijn of haar rechten uit te oefenen, om de Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en te stemmen. Een aandeelhouder kan meer dan één gevolmachtigde voor de AVA aanwijzen, mits elke gevolmachtigde aangewezen wordt om de rechten uit te oefenen voor een ander aandeel of andere aandelen gehouden door die aandeelhouder. Een gevolmachtigde behoeft geen aandeelhouder te zijn. Volmachtformulieren en steminstructieformulieren dienen uiterlijk vrijdag 18 mei 2012 om 18:00 uur (Nederlandse tijd), 17:00 uur (Britse tijd) ontvangen te zijn door de Registrar van de Vennootschap. Tevens is het mogelijk om elektronisch te stemmen of om volmachtformulieren elektronisch in te dienen op de wijze zoals hieronder uiteengezet. Aandeelhouders die een volmachtformulier of een steminstructieformulier hebben ingevuld, kunnen de Vergadering nog steeds bijwonen en in persoon stemmen indien zij dat wensen, maar worden verzocht om het ontvangen bewijs van toegang mee te nemen naar de Vergadering.
- Indien een aandeelhouder meerdere gevolmachtigden wenst te benoemen, dient hij/zij contact op te nemen met de Registrar via 0800 169 1679 (in het Verenigd Koninkrijk) of +44 (0) 121 415 7073 om een additioneel volmachtformulier te verkrijgen, of, ingeval het een deelnemer in de Royal Dutch Shell Corporate Nominee betreft, een steminstructieformulier. Aandeelhouders kunnen ook een fotokopie maken van hun volmachtformulier of steminstructieformulier. Aandeelhouders dienen op elk afzonderlijk volmachtformulier, of steminstructieformulier, het aantal aandelen op te geven waarvoor elke gevolmachtigde handelingsbevoegd is. Indien een aandeelhouder meer dan één gevolmachtigde aanwijst dient hij/zij erop toe te zien dat voor geen aandeel meer dan één gevolmachtigde is aangewezen.
- Indien een aandeelhouder geen instructie geeft hoe hij/zij wil dat zijn/haar gevolmachtigde stemt met betrekking tot specifieke besluiten, kan de gevolmachtigde naar eigen goeddunken vóór of tegen stemmen of zijn/haar stem onthouden. Een gevolmachtigde kan eveneens naar eigen goeddunken stemmen of zijn/haar stem onthouden met

betrekking tot alle overige zaken die tijdens de Vergadering aan de orde komen.

- Indien geen steminstructies worden ontvangen of gegeven voor aandelen gehouden via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee zal de Corporate Nominee het aan de betreffende aandelen verbonden stemrecht niet uitoefenen.
- Ingeval twee of meer aandeelhouders gezamenlijk aandelen houden in de Vennootschap, kan elke aandeelhouder de Vergadering bijwonen, het woord voeren en stemmen of een gevolmachtigde benoemen of steminstructies geven. Indien echter meer dan één van de gezamenlijke houders van gewone aandelen een stem uitbrengt of een gevolmachtigde benoemt of steminstructies geeft, wordt alleen de stem, benoeming of steminstructie geaccepteerd van de in het aandeelhoudersregister eerstgenoemde houder.

Aandeelhouders die hun aandelen houden via Euroclear Nederland (via banken of effectenhandelaren)

Aandeelhouders die hun aandelen houden via Euroclear Nederland B.V. ("Euroclear") via banken en effectenhandelaren zijn niet opgenomen in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Deze aandelen zijn ten name van Euroclear opgenomen in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Indien aandeelhouders die hun aandelen houden via Euroclear (i) de Vergadering wensen bij te wonen of (ii) een

gevolmachtigde wensen te benoemen om namens hen de Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en te stemmen of (iii) steminstructies wensen te geven zonder zelf de Vergadering bij te wonen, dienen zij Euroclear dienovereenkomstig te instrueren. Daartoe worden aandeelhouders geadviseerd om zo spoedig mogelijk contact op te nemen met hun bank of effectenhandelaar en aan te geven welke van de drie genoemde opties van toepassing is. Aandeelhouders kunnen ook elektronisch kiezen voor een van deze opties door naar de website www.rbs.com/evoting te gaan en de online-instructies te volgen. In alle gevallen is de instructie slechts geldig indien aandeelhouders uiterlijk vrijdag 18 mei 2012 om 18:00 uur (Nederlandse tijd), 17:00 uur (Britse tijd) gerechtigd zijn tot de aandelen. Alle instructies moeten, hetzij schriftelijk, hetzij via elektronische middelen, vóór dit tijdstip zijn ontvangen.

Aandeelhouders die hun aandelen houden via Euroclear en die aangeven de Vergadering te willen bijwonen, ontvangen geen bewijs van toegang en aan hen zal bij de AVA gevraagd worden zich te identificeren met een geldig paspoort, identiteitskaart of rijbewijs.

Houders van American Depositary Shares (ADS)

Geregistreerde houders van American Depositary Shares die de Vergadering willen bijwonen of een gevolmachtigde willen benoemen om namens hen te stemmen, dienen hun instructie in de daarvoor bestemde ruimte op de steminstructiekaart in te vullen en deze

aan de bewaarnemer, The Bank of New York Mellon, te retourneren. Personen die hun ADS via een bank of effectenhandelaar indirect houden en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wensen bij te wonen of hun stem willen laten uitbrengen, dienen zo spoedig mogelijk contact op te nemen met hun bank of effectenhandelaar. De bewaarnemer, The Bank of New York Mellon, is te bereiken via telefoonnummer +1 888 737 2377 (binnen de Verenigde Staten) of +1 201 680 6825 (buiten de Verenigde Staten). Houders van American Depositary Shares die de Vergadering wensen bij te wonen ontvangen geen bewijs van toegang en aan hen kan bij de AVA gevraagd worden zich te identificeren met een geldig paspoort, identiteitskaart of rijbewijs.

2. CORPORATE REPRESENTATIVES (GEVOLMACHTIGDEN VAN EEN AANDEELHOUDER-RECHTSPERSOON)

Alle rechtspersonen die aandeelhouder zijn kunnen één of meer corporate representatives aanwijzen die in hun plaats alle bevoegdheden van een aandeelhouder kunnen uitoefenen mits zij dat niet doen met betrekking tot dezelfde aandelen.

3. ELEKTRONISCHE BENOEMING VAN EEN GEVOLMACHTIGDE

Houders van aandelen op naam die in het aandeelhoudersregister zijn vermeld en aandeelhouders die hun aandelen houden via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee en die er de voorkeur aan geven om een gevolmachtigde te registreren bij de Registrar via het internet in plaats van schriftelijk (hetzij

↓ *Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2011, Circustheater, Den Haag.*



per post verzonden of persoonlijk afgegeven) kunnen dat doen via de website www.sharevote.co.uk. Aandeelhouders die hun aandelen houden via de Royal Dutch Shell Corporate Nominee kunnen hun steminstructieformulier voor de Vergadering elektronisch indienen via dezelfde website. De informatie over hoe een gevolmachtigde elektronisch kan worden aangemeld en het steminstructieformulier elektronisch kan worden ingediend is uiteengezet op de website; uw aandacht wordt gevraagd voor het volgende:

- Deze methode om gevolmachtigden elektronisch aan te melden is een alternatief voor de traditionele schriftelijke benoeming van gevolmachtigden, welke methode ongewijzigd voortgezet wordt. De elektronische faciliteit is beschikbaar voor alle aandeelhouders en degenen die hiervan gebruikmaken worden niet benadeeld.
- Deze faciliteit voorziet in de elektronische benoeming van een gevolmachtigde en niet in direct elektronisch stemmen. Dienovereenkomstig zal degene die als gevolmachtigde is benoemd de Vergadering in persoon moeten bijwonen en, bij een stemming, namens de aandeelhouder moeten stemmen.
- Naast een internetverbinding is geen speciale software nodig.
- Voor de registratie op de website www.sharevote.co.uk zijn de referentienummers nodig die bovenaan het volmachtformulier of

steminstructieformulier staan. Deze nummers zijn uniek voor het betreffende aandelenbezit en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2012 en bevatten speciale beveiligingsaspecten om frauduleuze replicatie te voorkomen.

- Ten behoeve van de veiligheid zullen de referentienummers slechts eenmalig worden verstrekt. Indien u overweegt de benoeming van een gevolmachtigde of uw steminstructies elektronisch in te dienen nadat u deze gegevens schriftelijk hebt ingediend, wordt u verzocht de Stemidentificatiecode, de Taakidentificatiecode en het Aandeelhoudersreferentienummer zoals vermeld op het formulier te noteren alvorens het formulier te verzenden.
- Een elektronische benoeming van een gevolmachtigde of registratie van steminstructies is niet geldig indien deze naar enig ander adres dan naar www.sharevote.co.uk wordt verzonden en zal niet geaccepteerd worden indien deze een virus bevat.
- De uiterste termijn voor ontvangst van volmachten is 18:00 uur (Nederlandse tijd), 17:00 uur (Britse tijd) op vrijdag 18 mei 2012. Indien u al een volmachtformulier of steminstructieformulier heeft ingediend, hetzij schriftelijk hetzij elektronisch, kunt u de benoeming of steminstructies wijzigen door schriftelijk of elektronisch een nieuw formulier in te dienen dat uiterlijk 18:00 uur (Nederlandse tijd), 17:00 uur (Britse tijd) op vrijdag 18 mei 2012 ontvangen dient te zijn

door de Registrar. Indien van dezelfde aandeelhouder twee geldige volmacht- of steminstructieformulieren worden ontvangen vóór de betreffende sluitingstijd, zal het laatst ontvangen formulier of zullen de laatst ontvangen instructies van kracht zijn.

4. CREST ELEKTRONISCHE BENOEMING VAN EEN GEVOLMAGHTIGDE

Houders van aandelen gehouden via CREST die een gevolmachtigde willen benoemen via de CREST electronic proxy appointment service kunnen dat voor de Vergadering en elke verdaging daarvan doen door de procedures te volgen die zijn omschreven in het CREST Manual. Zogenaamde CREST "personal members" of andere CREST "sponsored members" en die CREST-leden die (een) "voting service provider(s)" hebben benoemd, worden verwezen naar hun CREST-sponsor of voting service provider(s) die namens hen de juiste procedure kunnen volgen. Voordat de benoeming van een gevolmachtigde of een instructie middels de CREST-service geldig is, moet het juiste CREST-bericht (een zogenaamde "CREST Proxy Instruction") bevoegdelyk geautoriseerd zijn in overeenstemming met de specificaties van Euroclear UK & Ireland Limited en dient dit de informatie te bevatten die vereist is voor dergelijke instructies, zoals omschreven in het CREST Manual (beschikbaar via www.euroclear.com/CREST). Het bericht, ongeacht of dit de benoeming van een gevolmachtigde of een wijziging van de instructies aan een eerder benoemde gevolmachtigde betreft, dient om geldig te zijn zodanig verstuurd te worden dat dit uiterlijk op het tijdstip voor de ontvangst van

↓ Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2011, The Barbican Centre, Londen.



de benoeming van gevolmachtigden zoals genoemd in deze Oproeping tot de Vergadering door de Registrar (ID RA 19) ontvangen is. Daartoe zal de ontvangsttijd de tijd (zoals vastgesteld door de stempel op het bericht van de CREST Applications Host) zijn op basis waarvan de Registrar in staat is om het bericht op verzoek bij CREST op de door CREST voorgeschreven manier op te halen. Na dit tijdstip dient iedere wijziging in de instructies aan gevolmachtigden die benoemd zijn via CREST via andere middelen aan de gevolmachtigde overgebracht te worden.

CREST-leden en, indien van toepassing, hun CREST-sponsors of voting service providers worden erop gewezen dat Euroclear UK & Ireland Limited geen speciale procedures ter beschikking stelt bij CREST voor het doorgeven van berichten. Daarom zullen normale systeem-verwerk tijden en beperkingen van toepassing zijn in verband met de invoer van CREST Proxy Instructions. Het is de verantwoordelijkheid van het betreffende CREST-lid de acties te nemen (of, indien het CREST-lid een "personal member" is of een CREST "sponsored member" of één of meer voting service providers heeft benoemd, ervoor zorg te dragen dat deze CREST-sponsor of voting service provider die acties onderneemt) die nodig zijn om ervoor te zorgen dat het bericht op een bepaald moment verstuurd wordt via het CREST-systeem. In dit verband verwijzen wij aandeelhouders die aandelen houden via CREST en, indien van toepassing, hun CREST-sponsors of voting service providers, met name naar die hoofdstukken van het CREST Manual die betrekking hebben op de praktische beperkingen van het CREST-systeem en de tijdsplanning.

De Vennootschap kan een CREST Proxy Instruction als ongeldig beschouwen onder de voorwaarden zoals die uiteengezet zijn in Artikel 35(5)(a) van de Britse Uncertificated Securities Regulations 2001.

5. KWESTIES MET BETREKKING TOT DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Ingevolge artikel 527 van de Companies Act 2006 hebben aandeelhouders die voldoen aan de drempelvoorwaarden die in dat artikel worden uiteengezet het recht om van de Vennootschap te verlangen dat zij op een website een verklaring plaatst waarop alle eventuele zaken worden uiteengezet met betrekking tot: (i) de accountantscontrole van de jaarrekening van de Vennootschap (inclusief de accountantsverklaring en de uitvoering van de accountantscontrole) die aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgelegd; of (ii) enige omstandigheid in verband met het neerleggen door de accountant van de Vennootschap van zijn functie sinds de laatste

Vergadering waarin een jaarverslag en jaarrekening werden gepresenteerd ingevolge artikel 437 van de Companies Act 2006. De Vennootschap mag van de aandeelhouders die om een dergelijke publicatie op de website verzoeken, geen betaling verlangen van haar kosten voor naleving van artikel 527 of 528 van de Companies Act 2006. Indien de Vennootschap een verklaring op een website dient te plaatsen ingevolge Artikel 527 van de Companies Act 2006, dient zij de verklaring niet later door te leiden naar de accountant van de Vennootschap dan dat zij de verklaring op de website plaatst. Tot de onderwerpen die in de Algemene Vergadering kunnen worden behandeld behoort iedere verklaring die de Vennootschap ingevolge artikel 527 van de Companies Act 2006 op een website heeft moeten publiceren.

6. RECHT VAN AANDEELHOUDERS TOT HET STELLEN VAN VRAGEN

Iedere aandeelhouder die de Vergadering bijwoont heeft het recht om vragen te stellen. De Vennootschap dient ervoor te zorgen dat iedere dergelijke vraag wordt beantwoord die verband houdt met de onderwerpen die in de vergadering worden behandeld maar er hoeft geen antwoord te worden gegeven als (i) dit de voorbereiding van de Vergadering bovenmatig zou verstoren of de bekendmaking van vertrouwelijke informatie zou inhouden, (ii) het antwoord op een website reeds is gegeven in de vorm van een antwoord op een vraag, of (iii) het niet wenselijk is in het belang van de Vennootschap of het ordelijke verloop van de Vergadering dat de vraag wordt beantwoord. Zie ook 'Hoe vragen gesteld kunnen worden' op blz. 14 (Den Haag) of blz. 15 (Londen) [9].

7. RECHTEN VAN AANDEELHOUDERS INGEVOLGE ARTIKEL 338 EN 338A VAN DE COMPANIES ACT 2006

Ingevolge Artikel 338 en Artikel 338A van de Companies Act 2006, hebben aandeelhouders die voldoen aan de drempelvoorwaarden van die artikelen het recht om van de Vennootschap te verlangen (i) dat aan aandeelhouders die gerechtigd zijn de Oproeping tot de Vergadering te ontvangen, kennisgeving wordt gedaan van een besluit dat kan worden voorgesteld en dat men voornemens is om voor te stellen in de Vergadering en/of (ii) in de onderwerpen die in de Vergadering dienen te worden behandeld ieder onderwerp op te nemen (anders dan een voorgesteld besluit) dat in die onderwerpen kan worden opgenomen. Een besluit kan worden voorgesteld of een onderwerp kan worden opgenomen in de onderwerpen tenzij (a) (alleen in het geval van een besluit) het, indien goedgekeurd, niet geldig zou zijn (hetzij vanwege strijdigheid met vigerende wet- en regelgeving of de statuten van de Vennootschap of anderszins), (b) het

smadelijk is ten aanzien van enige persoon, of (c) het frivol of vexatior is. Een dergelijk verzoek kan in gedrukte vorm of in elektronische vorm worden gedaan, dient specifiek naar het besluit te verwijzen waarvan kennis dient te worden gegeven of de aangelegenheden die in de te behandelen onderwerpen dienen te worden opgenomen, dient door de persoon of personen die het verzoek doen te zijn geauthenticeerd, dient door de Vennootschap uiterlijk op maandag 9 april 2012 te zijn ontvangen, hetgeen de datum zes volle weken voor de Vergadering is, en (alleen in het geval van een aangelegenheid die in de te behandelen onderwerpen dient te worden opgenomen) vergezeld te zijn van een verklaring waarin de gronden voor het verzoek uiteen worden gezet.

8. ELEKTRONISCHE PUBLICATIE

Een exemplaar van de Oproeping en andere informatie die vereist is ingevolge artikel 311A van de Companies Act 2006 is te vinden op www.shell.com/agm.

9. ELEKTRONISCHE ADRESSEN

De elektronische adressen in deze Oproeping tot de Vergadering of daarmee verband houdende documenten (inclusief Volmachtformulieren) mogen niet worden gebruikt om met de Vennootschap over onderwerpen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2012 of de inhoud van deze Oproeping tot de Vergadering te communiceren. Alle elektronische adressen mogen uitsluitend voor de uitdrukkelijk aangegeven doeleinden worden gebruikt.

10. AANDELEN EN STEMRECHTEN

Het totale aantal geplaatste aandelen Royal Dutch Shell plc per 21 maart 2012 is 3.668.550.437 aandelen A en 2.661.403.172 aandelen B, en 50.000 sterling deferred shares. Aan de aandelen A en B is een stemrecht verbonden maar aan de sterling deferred shares zijn geen stemrechten verbonden. De Vennootschap houdt geen ingekochte eigen aandelen aan.

11. DOCUMENTEN TER INZAGE

De volgende documenten, die ter inzage liggen gedurende gewone kantooruren op het statutair adres van de Vennootschap op werkdagen (dus niet op zaterdag, zondag en officiële feestdagen) zullen tevens ter inzage liggen op de beide locaties van de Vergadering vanaf 10:45 uur (Nederlandse tijd), 9:45 uur (Britse tijd) op de dag van de Vergadering tot het sluiten van de Vergadering:

- een afschrift van het "Contract of Service" van elke Executive Director; en
- een afschrift van de aanstellingsbrief van elke Non-executive Director.

HET BIJWONEN VAN DE VERGADERING DEN HAAG, NEDERLAND

VERGADERPLAATS

Circustheater, Circusstraat 4, 2586 CW
Den Haag, Nederland.

TIJDSTIP

De Vergadering begint om 11:00 uur
(Nederlandse tijd). U kunt zich inschrijven
vanaf 9:30 uur (Nederlandse tijd).

HOE VRAGEN GESTELD KUNNEN WORDEN

Er zullen in de vergaderzaal microfoons zijn
waar vragen gesteld kunnen worden. Er zullen
medewerkers aanwezig zijn die u naar deze
punten kunnen begeleiden en u wordt
aangeraden in de omgeving van de micro-
foons plaats te nemen indien u vragen wenst
te stellen.

STEMMING

Aandeelhouders in zowel Den Haag als
Londen zullen in staat gesteld worden te
stemmen over elk besluit en enige andere
zaak die geldig ter Vergadering behandeld
wordt.

KOFFIE EN THEE

Vóór de Vergadering worden koffie en thee
geserveerd en na de Vergadering zal er een
lichte lunch beschikbaar zijn.

BEREIKBAARHEID

Het Circustheater ligt tegenover de tramhalte
"Circustheater". Vanaf Station Hollands Spoor
en het Centraal Station in Den Haag kunt u
tramlijn 9 nemen.

PARKEREN

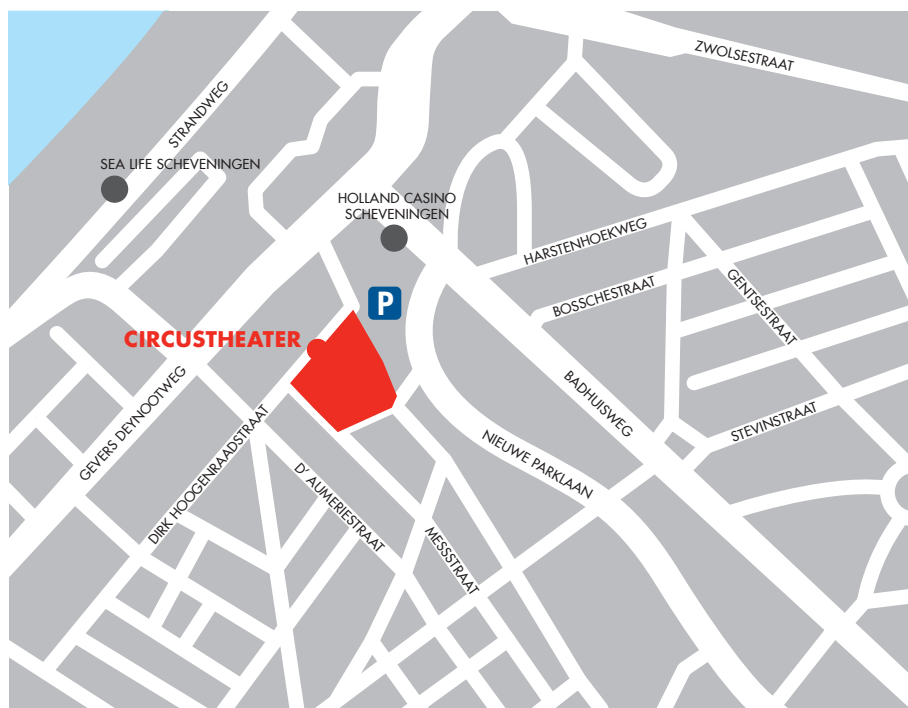
Er zijn parkeerplaatsen in de parkeergarage
aan de Nieuwe Parklaan.

AANDEELHOUDERS MET SPECIALE WENSEN

Er is een ringleiding voor mensen met
gehoorproblemen. Personen in een rolstoel
dienen bij aankomst contact op te nemen met
een medewerker. Iedereen die een hulpbehoevende
deelnemer aan de Vergadering
vergezelt, zal toegelaten worden tot de
Vergadering.

VEILIGHEID

In het belang van de veiligheid zijn elektroni-
sche apparaten en camera's niet toegestaan
tijdens de Vergadering. Naar de Vergadering
meegebrachte tassen kunnen worden
onderzocht.



HET BIJWONEN VAN DE VERGADERING LONDEN, VERENIGD KONINKRIJK

VERGADERPLAATS

The Barbican Centre, Silk Street, London, EC2Y 8DS, Verenigd Koninkrijk.

TIJDSTIP

De Vergadering begint om 10:00 uur (Britse tijd). U kunt zich inschrijven vanaf 8:30 uur (Britse tijd).

HOE VRAGEN GESTELD KUNNEN WORDEN

Er zullen in de vergaderzaal microfoons zijn waar vragen gesteld kunnen worden. Er zullen medewerkers aanwezig zijn die u naar deze punten kunnen begeleiden en u wordt aangeraden in de omgeving van de microfoons plaats te nemen indien u vragen wenst te stellen.

STEMMING

Aandeelhouders in zowel Londen als Den Haag zullen in staat gesteld worden te stemmen over elk besluit en enige andere zaak die geldig ter Vergadering behandeld wordt.

KOFFIE EN THEE

Vóór de Vergadering worden koffie en thee geserveerd en na de Vergadering zal er een lichte lunch beschikbaar zijn.

BEREIKBAARHEID

The Barbican Centre ligt op ongeveer 5 minuten lopen van het Barbican metrostation dat bereikbaar is via de Circle, Metropolitan en Hammersmith & City Lines.

PARKEREN

The Barbican heeft vier parkeergarages. Twee zijn gelegen bij Beech Street (toegang alleen als u in westelijke richting rijdt) en twee bij Silk Street bij de hoofdingang (zie onderstaande plattegrond).

AANDEELHOUDERS MET SPECIALE WENSEN

Er is een ringleiding voor mensen met gehoorproblemen. Er is ook een gebarentolk aanwezig tijdens de Vergadering. Personen in een rolstoel dienen bij aankomst contact op te nemen met een medewerker. Iedereen die een hulpbehoevende deelnemer aan de Vergadering vergezelt, zal toegelaten worden tot de Vergadering.

VEILIGHEID

In het belang van de veiligheid zijn elektronische apparaten en camera's niet toegestaan tijdens de Vergadering. Naar de Vergadering meegebrachte tassen kunnen worden onderzocht.



ANDERE PUBLICATIES VAN SHELL

▶ [HTTP://REPORTS.SHELL.COM](http://reports.shell.com)

Alle informatie uit onze verslagen is beschikbaar om online te lezen of als PDF-bestand te downloaden.



VOORDELEN

- GEOPTIMALISEERDE SCHERMWEERGAVE
- GEAVANCEERDE ZOEKFUNCTIE
- INTERACTIEVE GRAFIEKEN
- ALLE TABELLEN TE DOWNLOADEN IN EXCEL-FORMAAT
- EXTRA VIDEO'S
- GEMAKKELIJK TUSSEN VERSLAGEN WISSELEN
- BESPARING OP KOSTEN EN PAPIER

▶ **Annual Review and Summary Financial Statements 2011**

Een verkort operationeel en financieel overzicht van Shell.

▶ **Jaaroverzicht en verkorte jaarrekening 2011**

Nederlandse vertaling van de Annual Review and Summary Financial Statements 2011.

▶ **Investors' Handbook 2007-2011**

Gedetailleerde financiële en operationele gegevens over de laatste 5 jaar, inclusief kaarten.

▶ **Sustainability Report 2011**

Een verslag over onze vorderingen bij het bijdragen aan duurzame ontwikkeling.